

Kementerian Riset dan Teknologi/Badan Riset dan Inovasi Nasional

Gedung BPPT II Lantai 19, Jl. MH. Thamrin No. 8 Jakarta Pusat http://simlitabmas.ristekdikti.go.id/

PROTEKSI ISI PROPOSAL

Dilarang menyalin, menyimpan, memperbanyak sebagian atau seluruh isi proposal ini dalam bentuk apapun kecuali oleh pengusul dan pengelola administrasi penelitian

PROPOSAL PENELITIAN 2020

ID Proposal: a04adf4d-70ac-4403-898e-91d020a752de Rencana Pelaksanaan Penelitian: tahun 2021 s.d. tahun 2022

1. JUDUL PENELITIAN

Membangun Instrumen dan Uji Model Growth Stage Model-Digital Era (GSM-DE) dan Keberlangsungan Usaha UMKM di Jawa Tengah dan DIY

| Bidang Fokus RIRN / Bidang Unggulan Perguruan Tinggi | Tema | Topik (jika ada) | Rumpun Bidang Ilmu |
|--|------|--|-----------------------|
| RS-03 Ekonomi kreatif berbasis wirausaha & kearifan lokal | - | 03.10 Riset pengembangan enterpreneurship | Ekonomi Manajemen |

| Kategori (Kompetitif Nasional/ Desentralisasi/ Penugasan) | Skema Penelitian | Strata (Dasar/ Terapan/ Pengembangan) | SBK (Dasar, Terapan, Pengembangan) | Target Akhir TKT | Lama Penelitian (Tahun) |
|--|--|---|--|---------------------|-------------------------------|
| Penelitian Desentralisasi | Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi | SBK Riset Terapan | SBK Riset Terapan | 4 | 2 |

2. IDENTITAS PENGUSUL

| Nama, Peran | Perguruan Tinggi/ Institusi | Program Studi/ Bagian | Bidang Tugas | ID Sinta | H-Index |
|--|---|--------------------------|--|----------|---------|
| NUR LAILA YULIANI Ketua Pengusul | Universitas Muhammadiyah Magelang | Akuntansi | | 4411 | 0 |
| NIA KURNIATI BACHTIAR S.SI, S.E., M.Sc. Anggota Pengusul 1 | Universitas Muhammadiyah Magelang | Manajemen | Penyusunan konsep dan Instrumen Penelitian, pengolahan data penelitian, interpretasi dan analisis hasil pengolahan data, menyusun dan publikasi luaran | 6657686 | 0 |

| | | | penelitian, serta laporan kemajuan | | |
|---|---|-----------|---|---------|---|
| FAQIATUL MARIYA WAHARINI S.E., M.Si Anggota Pengusul 2 | Universitas Muhammadiyah Magelang | Akuntansi | Pengumpulan dan tabulasi data desk study, interpretasi dan analisis hasil pengolahan data, menyusun dan publikasi luaran penelitian, serta laporan kemajuan | 6614657 | 0 |

3. MITRA KERJASAMA PENELITIAN (JIKA ADA)

Pelaksanaan penelitian dapat melibatkan mitra kerjasama, yaitu mitra kerjasama dalam melaksanakan penelitian, mitra sebagai calon pengguna hasil penelitian, atau mitra investor

| Mitra | Nama Mitra |
|----------------------|------------------------|
| Mitra Calon Pengguna | Cindera Mahendra Putra |

4. LUARAN DAN TARGET CAPAIAN

Luaran Wajib

| Tahun Luaran | Jenis Luaran | Status target capaian (accepted, published, terdaftar atau granted, atau status lainnya) | Keterangan (url dan nama jurnal, penerbit, url paten, keterangan sejenis lainnya) |
|-----------------|-------------------------------|--|---|
| 1 | Dokumen pendaftaran hak cipta | Terbit Sertifikat | |
| 2 | Dokumen hasil uji | Ada/tersedia | Model Growth Stage Model Digital Era |

Luaran Tambahan

| Tahun Luaran Jeni | nis Luaran | Status target capaian (accepted, published, terdaftar atau granted, atau status lainnya) | Keterangan (url dan nama jurnal, penerbit, url paten, keterangan sejenis lainnya) |
|----------------------|------------|--|---|
|----------------------|------------|--|---|

5. ANGGARAN

Rencana anggaran biaya penelitian mengacu pada PMK yang berlaku dengan besaran minimum dan maksimum sebagaimana diatur pada buku Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Edisi 12.

Total RAB 2 Tahun Rp. 487,664,000

Tahun 1 Total Rp. 215,470,000

| Jenis Pembelanjaan | Komponen | Item | Satuan | Vol. | Biaya Satuan | Total |
|-----------------------|-----------------------------------|--|--------|------|-----------------|------------|
| Bahan | ATK | Pembuatan proposal, laporan, kuesioner, dan peralatan lain untuk penelitian | paket | 16 | 1,000,000 | 16,000,000 |
| Bahan | Bahan Penelitian (Habis Pakai) | Cinderamata untuk responden | unit | 200 | 100,000 | 20,000,000 |
| Pengumpulan Data | FGD persiapan penelitian | Biaya rapat persiapan | paket | 4 | 1,000,000 | 4,000,000 |

| Jenis Pembelanjaan | Komponen | Item | Satuan | Vol. | Biaya Satuan | Total |
|-----------------------|--|---|--------|------|-----------------|------------|
| | | penelitian | | | | |
| Pengumpulan Data | HR Pembantu Peneliti | Pembantu peneliti di masing-masing lokasi | OJ | 800 | 25,000 | 20,000,000 |
| Pengumpulan Data | HR Sekretariat/Administrasi Peneliti | Petugas yang menangani administrasi penelitian | ОВ | 12 | 300,000 | 3,600,000 |
| Pengumpulan Data | HR Petugas Survei | Petugas pengumpul data | OR | 200 | 8,000 | 1,600,000 |
| Pengumpulan Data | Transport | Transport lokal pengumpul data | ОК | 40 | 166,000 | 6,640,000 |
| Pengumpulan Data | Uang Harian | Uang harian saat pengambilan data | ОН | 40 | 150,000 | 6,000,000 |
| Pengumpulan Data | Penginapan | Penginapan saat pengambilan data | ОН | 6 | 486,000 | 2,916,000 |
| Pengumpulan Data | Uang harian rapat di dalam kantor | Uang harian koordinasi pengumpulan data di dalam kantor | ОН | 40 | 150,000 | 6,000,000 |
| Pengumpulan Data | Uang harian rapat di luar kantor | Uang harian koordinasi pengumpulan data di luar kantor | ОН | 12 | 370,000 | 4,440,000 |
| Pengumpulan Data | Biaya konsumsi | Biaya konsumsi dan koordinasi pengambilan data | ОН | 300 | 40,000 | 12,000,000 |
| Pengumpulan Data | HR Pembantu Lapangan | Petugas lapangan yang membantu pengumpulan data | ОН | 40 | 80,000 | 3,200,000 |
| Sewa Peralatan | Peralatan penelitian | Sewa flipchart | unit | 16 | 500,000 | 8,000,000 |
| Sewa Peralatan | Ruang penunjang penelitian | Sewa ruang untuk koordinasi | unit | 4 | 2,000,000 | 8,000,000 |
| Sewa Peralatan | Transport penelitian | Transport untuk sewa peralatan | ОК | 4 | 1,016,000 | 4,064,000 |
| Analisis Data | HR Sekretariat/Administrasi Peneliti | Petugas untuk menangani administrasi penelitian | ОВ | 2 | 300,000 | 600,000 |

| Jenis Pembelanjaan | Komponen | Item | Satuan | Vol. | Biaya Satuan | Total |
|---|--|---|--------|------|-----------------|------------|
| Analisis Data | HR Pengolah Data | Petugas yang membantu melakukan analisis data | ОР | 2 | 1,540,000 | 3,080,000 |
| Analisis Data | Honorarium narasumber | Narasumber untuk analisis data | OJ | 15 | 1,700,000 | 25,500,000 |
| Analisis Data | Tiket | Tiket untuk melakukan analisis data | ОК | 6 | 1,000,000 | 6,000,000 |
| Analisis Data | Uang Harian | Uang harian dalam rangka analisis data | ОН | 24 | 150,000 | 3,600,000 |
| Analisis Data | Transport Lokal | Transport lokal analisis data | ОК | 15 | 240,000 | 3,600,000 |
| Analisis Data | Biaya konsumsi rapat | Biaya konsumsi analisis data | ОН | 40 | 40,000 | 1,600,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | HR Sekretariat/Administrasi Peneliti | Petugas yang menangani administrasi penelitian | ОВ | 2 | 300,000 | 600,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Uang harian rapat di dalam kantor | Uang harian penyusunan laporan dan luaran penelitian di dalam kantor | ОН | 30 | 150,000 | 4,500,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Uang harian rapat di luar kantor | Uang harian penyusunan laporan dan luaran penelitian di luar kantor | ОН | 9 | 370,000 | 3,330,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Biaya konsumsi rapat | Biaya konsumsi penyusunan laporan dan luaran penelitian | ОН | 40 | 40,000 | 1,600,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Biaya seminar internasional | Biaya pendaftaran, penginapan, transport lokal | paket | 3 | 5,000,000 | 15,000,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Publikasi artikel di Jurnal Internasional | Biaya terjemahan, proofread, dan biaya publikasi | paket | 1 | 15,000,000 | 15,000,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Biaya penyusunan buku termasuk book chapter | Penyusunan draft buku referensi | paket | 1 | 5,000,000 | 5,000,000 |

Tahun 2 Total Rp. 272,194,000

| Jenis Pembelanjaan | Komponen | Item | Satuan | Vol. | Biaya Satuan | Total |
|-----------------------|--|---|--------|------|-----------------|------------|
| Bahan | АТК | Pembuatan proposal, laporan, kuesioner, dan ATK lainnya untuk penelitian | paket | 16 | 1,000,000 | 16,000,000 |
| Bahan | Bahan Penelitian (Habis Pakai) | Cinderamat untuk responden | unit | 300 | 100,000 | 30,000,000 |
| Pengumpulan Data | FGD persiapan penelitian | Biaya rapat persiapan penelitian | paket | 8 | 1,000,000 | 8,000,000 |
| Pengumpulan Data | HR Pembantu Peneliti | Pembantu peneliti di masing-masing lokasi | OJ | 1000 | 25,000 | 25,000,000 |
| Pengumpulan Data | HR Sekretariat/Administrasi Peneliti | Petugas yang menangani administrasi penelitian | ОВ | 16 | 300,000 | 4,800,000 |
| Pengumpulan Data | HR Petugas Survei | Petugas pengambil data | OR | 300 | 8,000 | 2,400,000 |
| Pengumpulan Data | Transport | Transport lokal pengumpul data | ОК | 40 | 166,000 | 6,640,000 |
| Pengumpulan Data | Uang Harian | Uang harian saatpengumpulan data | ОН | 40 | 150,000 | 6,000,000 |
| Pengumpulan Data | Penginapan | Penginapan saat pengambilan data | ОН | 12 | 845,000 | 10,140,000 |
| Pengumpulan Data | Uang harian rapat di dalam kantor | Uang harian koordinasi pengumpulan data di dalam kantor | ОН | 40 | 150,000 | 6,000,000 |
| Pengumpulan Data | Uang harian rapat di luar kantor | Uang harian koordinasi pengumpulan data di luar kantor | ОН | 12 | 370,000 | 4,440,000 |
| Pengumpulan Data | Biaya konsumsi | Biaya konsumsi koordinasi pengumpulan data | ОН | 350 | 40,000 | 14,000,000 |
| Pengumpulan Data | HR Pembantu Lapangan | petugas lapangan yang membantu mengambil data | ОН | 40 | 80,000 | 3,200,000 |
| Sewa Peralatan | Peralatan penelitian | Sewa flipchart | unit | 10 | 500,000 | 5,000,000 |
| Sewa Peralatan | Ruang penunjang penelitian | Ruang koordinasi | unit | 4 | 2,500,000 | 10,000,000 |

| Jenis Pembelanjaan | Komponen | Item | Satuan | Vol. | Biaya Satuan | Total |
|---|--|--|--------|------|-----------------|------------|
| Sewa Peralatan | Transport penelitian | Transport untuk sewa alat penelitian | ОК | 4 | 1,016,000 | 4,064,000 |
| Analisis Data | HR Sekretariat/Administrasi Peneliti | Petugas yang menangani administrasi penelitian | ОВ | 2 | 300,000 | 600,000 |
| Analisis Data | HR Pengolah Data | Petugas yang membantu mengolah data penelitian | ОР | 2 | 1,540,000 | 3,080,000 |
| Analisis Data | Honorarium narasumber | Narasumber dalam analisis data | OJ | 15 | 1,700,000 | 25,500,000 |
| Analisis Data | Tiket | Tiket untuk proses analisis data | ОК | 6 | 1,000,000 | 6,000,000 |
| Analisis Data | Uang Harian | Uang harian dalam analisis data | ОН | 24 | 150,000 | 3,600,000 |
| Analisis Data | Transport Lokal | Transport lokal untuk analisis data | ОК | 20 | 240,000 | 4,800,000 |
| Analisis Data | Penginapan | Penginapan pada saat analisis data | ОН | 6 | 500,000 | 3,000,000 |
| Analisis Data | Biaya konsumsi rapat | Biaya konsumsi analisis data | ОН | 30 | 40,000 | 1,200,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | HR Sekretariat/Administrasi Peneliti | Petugas yang menangani administrasi penelitian | ОВ | 2 | 300,000 | 600,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Uang harian rapat di dalam kantor | Uang harian koordinasi penyusunan laporan dan luaran penelitian di dalam kantor | ОН | 24 | 150,000 | 3,600,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Uang harian rapat di luar kantor | Uang harian penyusunan laporan dan luaran penelitian di luar kantor | ОН | 9 | 370,000 | 3,330,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Biaya konsumsi rapat | Biaya konsumdi penyusunan laporan dan luaran penelitian | ОН | 30 | 40,000 | 1,200,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Biaya seminar internasional | Biaya pendaftaran, transport lokal, penginapan | paket | 3 | 5,000,000 | 15,000,000 |
| Pelaporan, | Publikasi artikel di | Biaya | paket | 1 | 15,000,000 | 15,000,000 |

| Jenis Pembelanjaan | Komponen | Item | Satuan | Vol. | Biaya Satuan | Total |
|---|--|--|--------|------|-----------------|------------|
| Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Jurnal Internasional | terjemahan, proofread dan publikasi | | | | |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Luaran KI (paten, hak cipta dll) | Biaya desain, deskripsi, pendaftaran, dan permohonan pemeriksaan | paket | 1 | 10,000,000 | 10,000,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Biaya Luaran Iptek lainnya (purwa rupa, TTG dll) | Biaya desain dan prosedur penggunaan | paket | 1 | 10,000,000 | 10,000,000 |
| Pelaporan, Luaran Wajib, dan Luaran Tambahan | Biaya penyusunan buku termasuk book chapter | Penyusunan Buku Referensi | paket | 1 | 10,000,000 | 10,000,000 |

Ringkasan penelitian tidak lebih dari 500 kata yang berisi latar belakang penelitian, tujuan dan tahapan metode penelitian, luaran yang ditargetkan, serta uraian TKT penelitian yang diusulkan.

RINGKASAN

Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) sampai tahun 2020 menjadi sumber pendapatan utama bagi 97% masyarakat Indonesia [1]. UMKM juga berkontribusi dalam peningkatan perekonomian Indonesia. Dengan kontribusi yang sedemikian besarnya, keberlangsungan hidup UMKM merupakan elemen penting yang harus senantiasa diperhatikan. Namun, kenyataan memperlihatkan sebaliknya. Hingga saat ini, UMKM masih sangat rentan terhadap berbagai macam dinamika industri yang membuat mereka sulit mempertahankan keberlangsungan usaha mereka. *Growth Stage Model* (GSM) merupakan model tahapan usaha yang dapat memperlihatkan dimana posisi sebuah usaha dalam tahapan pertumbuhannya dan pendekatan yang cocok dalam menghadapi tahapan pertumbuhan tersebut. Pengembangan GSM menjadi GSM-DE (Growth Stage Model-Digital Era) merupakan temuan baru atau dikenal dengan istilah *"extended"*. Pengembangan ini ditandai dengan penambahan konstruk **ketahanan, literasi akuntansi, teknologi dan** *Business Model Innovation* (BMI). Selain itu, Keberlangsungan usaha merupakan dampak dari pengimplementasian GSM-DE sehingga pengambangan konstruk keberlangsungan usaha juga dilakukan dalam penelitian ini.

Penggunaan instrument penelitian yang tepat sangat penting untuk mendapatkan validitas penelitian berkualitas dan akurat sehingga bermanfaat bagi keberlangsungan usaha UMKM. Namun, belum tersedianya instrument konstruk penelitian GSM-DE dan keberlangsungan usaha UMKM menyebabkan penelitian-penelitian survei yang dilakukan memiliki tingkat validitas dengan kualitas kurang bagus. Instrumen konstruk GSM-DE di UMKM yang dibangun merupakan solusi permasalahn tersebut sehingga dapat dijadikan model oleh para peneliti.

Kebaruan penelitian ini terletak pada: (1) penciptaan item-item konstruk panelitian GSM di UMKM; (2) Pengembangan model menjadi GSM-DE; (3) keberlangsungan usaha UMKM dengan menggunakan model resilience yang disesuaikan. Penelitian terapan ini direncanakan selama dua tahun. Tahun pertama fokus untuk membuat instrument GSM-DE dan keberlangsungan usaha UMKM dengan kegiatan mencakup: (1). mengidentifikasi UMKM ke dalam klaster-klaster serta penyusunan instrumen GSM-DE dan keberlangsungan usaha UMKM; (2). Melakukan FGD dan wawancara terstruktur dengan UMKM sesuai dengan klaster yang terbentuk. FGD bertujuan untuk memperoleh definisi konstruk, dan item-item GSM-DE dengan karakter tertentu; (3). Melakukan uji validitas terhadap konstruk, indikator, dan item-item; (4). Melakukan uji coba model pada UMKM melalui survei penelitian pilot; (5). Melakukan uji validitas instrument model untuk menentukan kelayakan sehingga terbentuk instrument GSM dan keberlangsungan usaha UMKM. Target TKT tahun pertama adalah TKT Level 4. Luaran tahun pertama yang ditargetkan yaitu konstruk, indikator, dan item-item konstruk GSM-DE dan keberlangsungan hidup UMKM yang akan diujicobakan di tahun kedua serta publikasi ilmiah pada jurnal internasional bereputasi.

Pada **tahun kedua** adalah menerapkan instrument GSM-DE dan keberlangsungan usaha melalui penelitian survei UMKM di Jawa Tengah dan DIY . Penerapan pada area penelitian lebih luas diharapkan dapat menyempurnakan konstruk, indicator, dan item-item konstruk GSM-DE dan keberlangsungan usaha UMKM yang dapat diaplikasikan pada UMKM di seluruh Indonesia. **Target penelitian** tahun kedua adalah instrument survei GSM-DE dan keberlangsungan hidup UMKM yang telah direview oleh pakar. Target TKT tahun kedua adalah TKT Level 5. Luaran

pada tahun kedua yang ditargetkan selama penelitian ini, yaitu konstruk, indikator, dan item-item konstruk GSM-DE dan keberlangsungan usaha UMKM yang dipatenkan (sebagai luaran wajib), buku referensi serta publikasi ilmiah pada jurnal internasional bereputasi (luaran tambahan).

Kata kunci maksimal 5 kata

Growth Stage Model (GSM); GSM-Digital Era (GSM-DE); Keberlangsungan usaha; UMKM.

Latar belakang penelitian tidak lebih dari 500 kata yang berisi latar belakang dan permasalahan yang akan diteliti, tujuan khusus, dan urgensi penelitian. Pada bagian ini perlu dijelaskan uraian tentang spesifikasi khusus terkait dengan skema.

LATAR BELAKANG

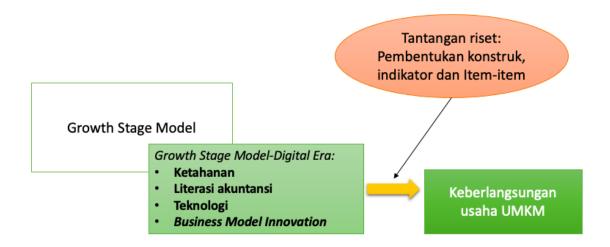
UMKM adalah salah satu penopang utama Pendapatan Domestik Bruto (PDB) Indonesia dengan kontribusi mencapai 57,8% atau sekitar Rp14.838,3 triliun pada tahun 2018. Selain itu UMKM juga mampu menyerap tenaga kerja sebanyak 97 persen dari total tenaga kerja Indonesia [1]. Pentingnya peran UMKM dalam perekonomian sebuah negara telah banyak diteliti oleh peneliti di Indonesia maupun asing. Penelitian-penelitian tersebut menekankan bahwa UMKM dapat meningkatkan perekonomian negara melalui penciptakan kesempatan kerja, peningkatkan pendapatan masyarakat, dan PDB [2-6].

Selama ini, UMKM di Indonesia dianggap sebagai entitas yang rentan terhadap perubahan dan dinamika industri [7]. Hal ini sejalan dengan sifat UMKM yang tergeneralisasi secara internasional sebagai sebuah entitas yang memiliki tenaga kerja, aset, pengetahuan, kemampuan modal dan finansial, serta akses terhadap industri yang terbatas [8-10]. Survey yang dilakukan oleh Asian Development Bank pada Juli 2020 menyebutkan bahwa selama pandemi, hampir 50% UMKM menutup usahanya dengan permasalahan terkait gangguan permintaan domestik, gangguan produksi, dan pembatalan kontrak.

Pemerintah terus melakukan pengembangan UMKM untuk memastikan bahwa UMKM tersebut mendatangkan keuntungan, dapat menghidupi pemiliknya hingga dapat bertahan dalam pasar persaingan baik lokal, nasional maupun global. Selain pemerintah, peran sektor swasta, Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM), serta akademisi juga terus dilakukan. Namun upaya tersebut belum mampu menurunkan jumlah UMKM yang tutup atau bangkrut. Sindo news di tahun 2018 menyebutkan bahwa 78% UMKM tumbang di tahun-tahun awal pendiriannya [11]. Hal ini menunjukkan bahwa berbagai program yang diberikan selama ini belum cukup untuk membantu UMKM untuk tetap beroperasi dalam jangka waktu yang lama. Dari permasalahan tersebut, muncullah ide untuk membuat sebuah model yang tepat untuk menghindarkan UMKM dari kerentanan, khususnya terkait pertumbuhan dan keberlangsungan usaha.

Salah satu model terkait tahapan usaha yang biasa digunakan adalah *Growth Stage Model* (GSM) yang dapat memperlihatkan posisi sebuah usaha dalam tahapan pertumbuhannya dan pendekatan yang cocok dalam menghadapi tahapan pertumbuhan tersebut. Namun sayangnya tahapan GSM yang ada belum mencakup perkembangan UMKM terutama di era digital. Pengembangan GSM menjadi GSM-DE merupakan temuan baru atau dikenal dengan istilah "extended". Pengembangan ini ditandai dengan penambahan konstruk **ketahanan**, **literasi**

akuntansi, teknologi dan *Business Model Innovation* (**BMI**). Selain itu, Keberlangsungan usaha merupakan dampak dari pengimplementasian GSM-DE sehingga pengambangan konstruk keberlangsungan usaha juga dilakukan dalam penelitian ini.



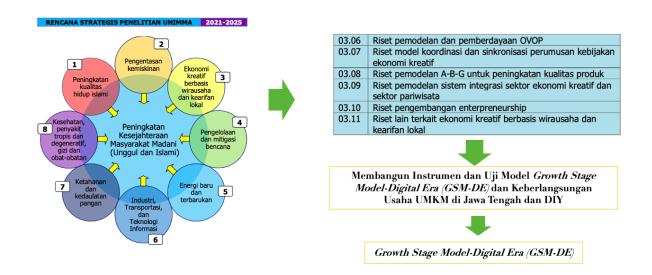
Gambar 1.1. Mekanisme pembentukan model penelitian

Tujuan Khusus Penelitian

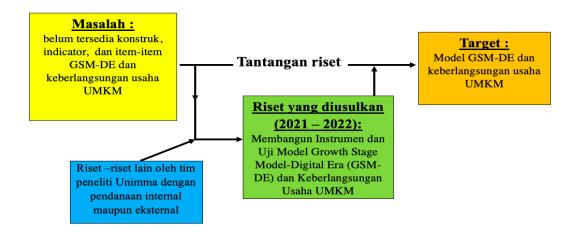
Tujuan khusus yang ingin dicapai dalam penelitian terapan ini adalah menghasilkan model berupa konstruk, indikator, dan item-item konstruk penelitian UMKM model *GSM-DE*

Urgensi (keutamaan) Penelitian dan Kontribusinya pada RIP Perguruan Tinggi

Renstra penelitian Universitas Muhammadiyah Magelang memiliki 8 bidang penelitian unggulan. Penelitian yang akan dilakukan ini mendukung pada riset pengembangan *entrepreneurship* (RIP-03.10). Urgensi penelitian ini terhadap pencapaian RIP disajikan dalam Gambar 1.2, sementara kontribusinya disajikan dalam Gambar 1.3 secara berurutan.



Gambar 1.2. Urgensi penelitian terhadap pencapaian Rencana Induk penelitian UNIMMA



Gambar 1.3. Kontribusi penelitian terhadap pencapaian RIP UNIMMA

Tinjauan pustaka tidak lebih dari 1000 kata dengan mengemukakan *state of the art dan* peta jalan (*road map*) dalam bidang yang diteliti. Bagan dan *road map* dibuat dalam bentuk JPG/PNG yang kemudian disisipkan dalam isian ini. Sumber pustaka/referensi primer yang relevan dan dengan mengutamakan hasil penelitian pada jurnal ilmiah dan/atau paten yang terkini. Disarankan penggunaan sumber pustaka 10 tahun terakhir.

TINJAUAN PUSTAKA

Growth Stage Model (GSM) atau yang sering disebut dengan model tahap pertumbuhan usaha bukanlah model baru di dunia usaha. Sejak Steinmelz (1969), Greiner (1972), Churchill dan lewis (1983), Scott dan Bruce (1987) hingga Storey and Greene (2010), menjelaskan GSM sebagai

sebuah acuan untuk melihat bagaimana pertumbuhan dan siklus hidup sebuah usaha dengan berbagai variabel pengukuran. Dimulai dari usia, ukuran, kontrol, jenjang hirarki, krisis hingga strategi [12-16]. Model ini dimulai dengan mengenal 4 (empat) tahapan dalam pertumbuhan usaha yang dibedakan menurut sistem kontrolnya, dari supervisi langsung, kontrol melalui supervisor, kontrol tidak langsung, hingga kontrol melalui pembagian divisi [12]. Pengembangan kedua terdiri dari 5 (lima) tahapan yang berfokus pada krisis yang dihadapi sebelum melompat pada tahapan pertumbuhan usaha berikutnya disertai dengan strategi pertumbuhan usaha di setiap tahapannya [13]. Churcill and Lewis (1983) lah yang pertama kali memperkenalkan GSM dalam bentuk kurva lengkung yang mendefinisikan bahwa usaha tidaklah selalu meningkat tanpa hambatan atau lengkungan pada kurva pertumbuhannya [14]. Peningkatan yang lebih mendalam dilakukan penelitian selanjutnya yang memperlihatkan bagaimana fluktuasi pertumbuhan sebuah usaha sebelum melompat ke tahapan pertumbuhan selanjutnya [15]. Hingga akhirnya, GSM yang lebih detail diperkenalkan pada tahun 2010 yang mencakup 6 (enam) tahapan usaha dan memperlihatkan bagaimana strategi **ketahanan** sebuah usaha sejak mulai beroperasi hingga usaha tersebut mengalami *declined* di pasar [16].

Penelitian mengenai GSM tidak berhenti pada pembuatan dan pengembangan model saja[17-19]. Namun, perkembangan pada penelitian-penelitian internasional telah sampai pada implementasi growth stage model pada skema pendanaan usaha dengan **literasi akuntansi** yang baik [17], pengembangan pengetahuan[18], level kepercayaan[8] hingga *e-government* [19]. Dengan perkembangan model yang beragam dan pengimplementasiannya yang tidak terbatas hanya pada usaha besar dan kecil saja, GSM dapat membantu wirausaha/manajemen dalam proses penentuan strategi usaha sesuai tahapan pertumbuhan usaha mereka. hal ini dikarenakan setiap tahapan usaha memiliki pendekataan, kebutuhan, kesulitan yang berbeda sehingga membutuhkan strategi yang berbeda [12-17][19]

Perkembangan penelitian internasional mengenai GSM kurang sejalan dengan penelitian nasional mengenai topik yang sama. Sejauh ini, GSM kurang dieksplor oleh peneliti-peneliti Indonesia. Penelitian tentang pertumbuhan usaha hanya berfokus pada menjadikan pertumbuhan usaha sebagai varibel dependen [20-22] dan sebagai variabel intervening [13] baik itu mendiskusikan mengenai motivasi berwirausaha [20], peran wirausaha wanita [21], pembangunan infrastruktur [22], pendapatan sektor pariwisata [23]. Belum adanya penelitian mengenai GSM pada penelitian-penelitian di Indonesia membuat topik ini menjadi menarik untuk dibahas dan menjadi novelty utama dalam penelitian ini.

Selain perkembangan penelitian GSM di penelitian nasional dan internasional, terjadi pula pertentangan dalam penelitian-penelitian yang patut untuk dibahas disini. saat peneliti-peneliti terdahulu beranggapan bahwa semakin kompleksnya perkembangan dunia usaha, berarti semakin detailnya tahapan sebuah usaha (hal ini diperlihatkan dari pertumbuhan tahapan GSM dari 4 tahapan menjadi 6 tahapan)[12-17]. Penelitian-penelitian terbaru beranggapan bahwa dengan tingginya ketergantungan masyarakat pada **teknologi** dan bagaimana teknologi khususnya internet mengubah cara konsumen berbelanja, bertransaksi dan perusahaan dalam memasarkan produknya, maka tahapan pada GSM seharusnya semakin pendek [24-26]. Selain itu, untuk mencapai keberlangsungan dan ketahanan usaha, penelitian lainnya menyarankan *Business Model Innovation (BMI)* sebagai jalan keluar terbaik di era digital seperti saat ini [27]. Perbedaan temuan di beberapa negara tersebut memotivasi penelitian ini untuk menguji GSM dalam perkembangan industri modern saat ini, terutama pada UMKM makanan dan minuman kekinian

yang beberapa tahun belakangan menjamur di Indonesia namun dalam segi keberlangsungan usaha sangatlah rapuh.

2.2. Review penelitian Growth Stage Model era digital dan keberlanjutan usaha UMKM

Penelitian GSM dan perkembangannya di era digital saat ini adalah penting untuk memperkaya dan memperdalam khasanah keilmuan modern dan penerapannya secara riil. pengembangan GSM dari 6 tahapan menjadi GSM untuk era digital (yang dalam penelitian ini disebut dengan GSM-DE) dilakukan melalui pembentukan konstruk, indikator, dan item-item konstruk pada UMKM. GSM-DE dengan **ketahanan, literasi akuntansi, teknologi dan** *Business Model Innovation* (BMI) merupakan dimensi yang penting bagi bisnis UMKM untuk tetap menjaga keberlangsungan usaha mereka. Sejalan dengan itu, penelitian ini juga mengangkat UMKM makanan dan minuman kekinian sebagai objek penelitian. Melihat secara praktis, beberapa tahun belakangan ini kita menikmati fenomena bermunculannya usaha-usaha kecil mayoritas makanan dan minuman modern (yang lebih dikenal dengan istilah kekinian) yang dengan cepat menjadi viral tapi tidak lama kemudian menghilang. Isu yang paling penting dari fenomena tersebut adalah kurangnya strategi berkelanjutan dari usaha-usaha tersebut. penelitian ini mencoba memberi kontribusi dalam meningkatkan keberlangsungan usaha kecil dengan menggunakan GSM sebagai strategi keberlangsungan usaha.

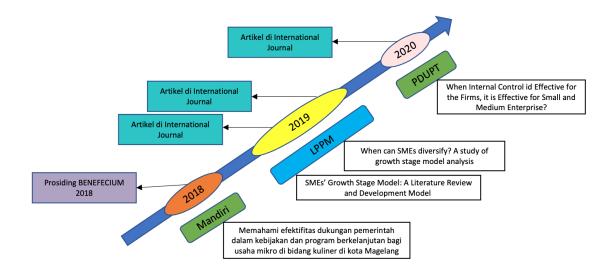
Untuk mendukung kedalaman dan dampak dari penelitian ini, selain mengambangkan model GSM-DE, penelitian ini menggunakan konsep *resilience innovative* model yang sesuai untuk membantu merumuskan atribut, kesadaran akan resiko, perlindungan resiko, keunggulan bersaing, inovasi hingga manajemen strategis [28-31] yang disesuaikan dengan UMKM. Konstruk yang dihasilkan dapat dipergunakan sebagai rujukan bagi para peneliti UMKM di Indonesia.

Selanjutnya, pembangunan konstruk/instrumen sangatlah penting agar memperoleh validitas isi yang baik supaya item-item pertanyaan tidak membingungkan dan tidak ambigu [32]. Ketepatan penggunaan instrumen penelitian bagi para peneliti UMKM sangat utama untuk mendapatkan hasil riset yang memiliki validitas tinggi. Hasil penelitian yang memiliki validitas tinggi memberikan kontribusi nyata dan dapat dipergunakan untuk evaluasi kinerja (dalam hal ini keberlangsungan usaha) objek yang diteliti.

Penelitian terapan ini memiliki arti penting untuk mengintegrasikan teori-teori yang ada dan penelitian-penelitian sebelumnya sebagai sarana untuk menyusun instrumen penelitian survei sehingga dapat menghasilkan instrumen penelitian dengan validitas internal yang baik. Dengan alasan bahwa penelitian survei memiliki keterbatasan yaitu validitas internal rendah, namun memiliki validitas eksternal yang baik yaitu generalisasi penelitian. Hasil dari penelitian ini juga dipergunakan sebagai evaluasi keberlangsungan usaha UMKM pada lingkungan yang sebenarnya.

2.3. Rekam jejak dan roadmap riset tim peneliti

Penelitian tentang *Growth Stage Model* dan UMKM dimulai sejak tahun 2018-2020.Rekam jejak penelitian selama beberapa tahun terakhir ditunjukkan pada Gambar 4.2. Pada sisi horisontal menunjukkan topik-topik penelitian yang sesuai dengan RIP, sementara pada sisi vertikal menunjukkan luaran-luaran yang telah dihasilkan.



Metode atau cara untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan ditulis tidak melebihi 600 kata. Bagian ini dilengkapi dengan diagram alir penelitian yang menggambarkan apa yang sudah dilaksanakan dan yang akan dikerjakan selama waktu yang diusulkan. Format diagram alir dapat berupa file JPG/PNG. Bagan penelitian harus dibuat secara utuh dengan penahapan yang jelas, mulai dari awal bagaimana proses dan luarannya, dan indikator capaian yang ditargetkan. Di bagian ini harus juga mengisi tugas masing-masing anggota pengusul sesuai tahapan penelitian yang diusulkan.

METODE

Peta Rencana Penelitian

Tahun pertama berfokus untuk mengembangkan konstruk dari *GSM* menjadi *GSM-DE* serta mengembangkan keberlangsungan usaha dari UMKM:

Membuat Instrumen Penelitian

- 1. Menentukan klaster masing-masing industry UMKM menggunakan *Correlation Based Feature Selection* (CFS) [33]
 - Metode *CFS* untuk penghitungan dan pembandingan tingkat korelasi antara masing-masing variabel dengan variabel *class*-nya dan antara variabel dengan variabel lainnya. Klasterisasi awal meliputi umur usaha, ukuran usaha, sumber daya manusia dan aset. Guna mendapatkan kelompok klaster, konstruk, dan item-item konstruk yang tepat maka dilakukan wawancara terstruktur.
- 2. Membentuk definisi konstruk *Growth Stage Model Digital Era* yang difokuskan pada teori *Growth Stage Model* [17], melalui tahap sebagai berikut:
 - a. Pembentukan awal

Pembentukan awal dilakukan dengan mengkaji penelitian sebelumnya dan teori yang relevan untuk mendapatkan item-item pembentuk konstruk GSM.

b. Pretest

Pretest dilakukan dalam bentuk studi pilot dengan melibatkan partisipan FGD untuk mengkonfirmasi item-item yang membentuk konstruk-konstruk tersebut. Pretest digunakan untuk menguji validitas isi (content validity). Pretest dilakukan dengan membentuk panel pakar yang terdiri dari pakar/hakim. Para pakar/ahli adalah untuk mengkonfirmasi kebenaran item-item yang membentuk konstruk [34]. Penggunaan pakar dilakukan dengan prosedur sebagai berikut:

- 1. Para pakar/ahli diminta mengurutkan item-item ke dalam kategori konstruk
- 2. Pakar kemudian diberikan definisi dari masing-masing konstruk, tanpa diberi nama konstruk atau label dari konstruk, dengan maksud untuk menghindari bias intrepretasional. Namun guna menghindari bias intrepretasional pakar/ahli diminta untuk memberikan nama sendiri pada konstruk.

c. Melakukan Uji Intrumen

Uji instrumen merupakan uji kedua (*pilot* kedua) dengan skala penuh (*full scale*). Uji instrumen bertujuan menguji tingkat reliabilitas lebih lanjut dengan menggunakan responden-responden yang memiliki latar belakang yang sama dengan target penelitian. Uji lapangan akhir (*field test*) untuk menguji reliabilitas dan validitas konstruk dengan menggunakan responden sepenuhnya.

PETA RENCANA RISET TAHUN PERTAMA TARGET: Terbentuk instrumen GSM-DE dan keberlangsungan usaha UMKM Penyiapan material Perancangan instrument riset melalui studi yang sesuai dengan Mulai pustaka, desk analysis kondisi UMKM melalui dan eksplorasi FGD dan wawancara Uji validitas Uii validitas konstruk Penguijan validitas untuk menentukan dan item-item konstruk reabilitas item yang valid melalui pre-test membentuk konstruk dengan pakar awal Uji coba Uii validitas Uji validitas model Instrumen Hasil dan dan reabilitas konstruk GSM-DE Lanjut GSM-DE di model instrument melalui keberlangsung tahun ke-2 **UMKM** model GSM-GSM-DE an usaha dan penelitian terbentuk DE untuk terbentuk item-itemnya survei pada menentukan UMKM di kelayakan Magelang

Gambar 3.1. Flowchart Penelitian tahun pertama

Target capaian yang terukur pada tahun pertama adalah konstruk, indikator, dan item-item konstruk berdasar teori *GSM*, yang akan dilakukan pada UMKM makanan dan minuman modern (kekinian) di Magelang. Pada akhir kegiatan riset tahun pertama, *outcome*-nya adalah model *GSM-DE* dan keberlangsungan usaha UMKM serta publikasi pada *International Journal of Entrepreneurship*.

Menguji Hubungan *Growth Stage Model Digital Era* dengan Keberlangsungan Usaha UMKM

Setelah dietemukan konstruk dan item-item penelitian valid maka selanjutnya dilakukan **uji regresi linier berganda**. Persamaan regresi pada penelitian ini sebagai berikut:

 $KU=\alpha_0+\beta_1\,U+\beta_2\,P+\beta_3\,K+\beta_4\,LA+\beta_5\,T+\beta_6\,BMI+\epsilon$ Keterangan: $KU=Keberlangsungan\,\,Usaha$ U=Usia P=Pendapatan

K = Ketahanan

LA = Literasi Akuntansi

T = Teknologi

BMI = Business Model Innovation

 β_1 - β_6 = koefisien *Growth Stage Model Digital Era*

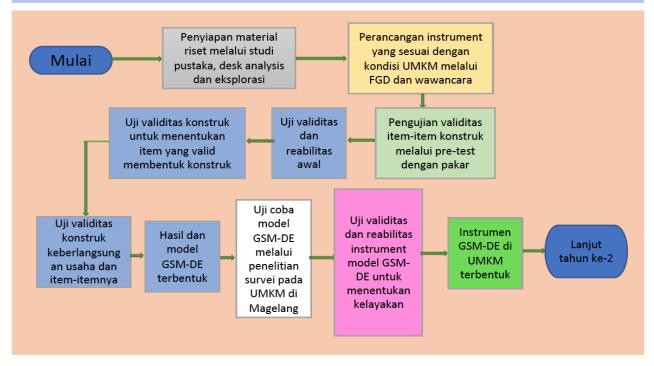
 $\varepsilon = error term (residual)$

Tahun kedua dilakukan untuk menguji validitas isi dan validitas eksternal yang baik. Item-item konstruk yang telah terbentuk dan diterapkan pada survei (*Final Pilot*) sebelumnya, diimplementasikan pada penelitian survei di wilayah yang lebih luas yaitu Jawa Tengah dan DIY. Berdasarkan hasil tersebut kemudian dilakukan *riview* oleh pakar/ahli. Konstruk dan item-item yang memiliki tingkat validitas dan reliabilitas tinggi menunjukkan validitas eksternal yang baik, sehingga instrument yang digunakan dapat digeneralisasikan pada penelitian survei UMKM se-Indonesia. Namun sebaliknya, apabila instrument yang digunakan memiliki validitas dan reliabilitas kurang baik, berarti bahwa instrument tersebut hanya dapat digunakan pada wilayah penelitian awal saja. Untuk mendapatkan instrument yang dapat digunakan pada wilayah yang lebih luas maka dilakukan evaluasi dan perbaikan (*review* pakar/ahli) sampai memperoleh instrument yang memiliki validitas dan reliabiltas baik.

Secara umum *outline kegiatan* riset tahun pertama disajikan dalam Gambar 3.1

PETA RENCANA RISET TAHUN PERTAMA

TARGET: Terbentuk instrumen GSM-DE dan keberlangsungan usaha UMKM



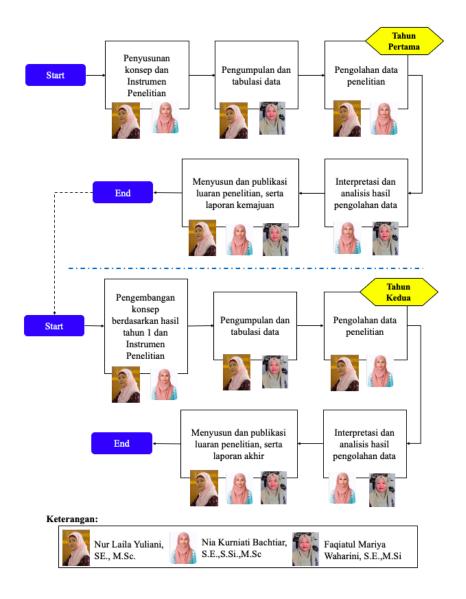
Gambar 3.1. Flowchart Penelitian tahun pertama

Pada tahun kedua, item-item konstruk yang telah terbentuk akan diterapkan untuk penelitian yang dilakukan di Jateng dan DIY. Jika hasil penelitian menunjukkan memiliki validitas dan reliabilitas yang baik, maka konstruk *GSM-DE* dan keberlangsungan usaha UMKM berdasar teori *Growth Stage Model* dapat dijadikan bahan rujukan bagi para peneliti UMKM khususnya UMKM makanan dan minuman modern (kekinian). Target penelitian tahun kedua adalah paten, buku referensi, dan publikasi pada *International Journal of Entrepreneurship and Innovation*. Secara umum *outline kegiatan* riset tahun kedua disajikan dalam Gambar 3.2.

PETA RENCANA RISET TAHUN KEDUA



Gambar 3.2. Flowchart Penelitian tahun kedua



Gambar 3.3. Pembagian Tugas Tim Peneliti

Jadwal penelitian disusun dengan mengisi langsung tabel berikut dengan memperbolehkan penambahan baris sesuai banyaknya kegiatan.

JADWAL

Tahun ke-1

| No | Nama Kagiatan | | Bulan | | | | | | | | | | |
|------------------|---|---|-------|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| No Nama Kegiatan | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Menyiapkan meterial riset melalui Studi Pustaka, <i>desk analysis</i> , eksplorasi | | | | | | | | | | | | |
| 2 | Survey lapangan dan perijinan (area sampel) | | | | | | | | | | | | |

| 3 | Klasifikasi kluster-kluster UMKM | | | | | | |
|----|--|---|--|--|--|--|--|
| 1 | Penyusunan instrumen <i>Growth Stage Model</i> | | | | | | |
| 4 | Digital Era | | | | | | |
| 5 | FGD dan wawancara di wilayah Kab. | | | | | | |
| 3 | Magelang tahap 1 (4-5 kecamatan) | | | | | | |
| 6 | FGD dan wawancara di wilayah Kota | | | | | | |
| | Magelang tahap 1 | | | | | | |
| 7 | FGD dan wawancara di wilayah Kab. | | | | | | |
| | Magelang tahap 2 (4-5 kecamatan) | | | | | | |
| 8 | FGD dan wawancara di wilayah Kota Magelang tahap 2 | | | | | | |
| 9 | | | | | | | |
| 7 | Tabulasi data hasil FGD dan wawancara | | | | | | |
| 10 | Penyusunan instrumen <i>Growth Stage Model</i> Digital Era | | | | | | |
| | Uji validitas konten/item-item konstruk melalui | | | | | | |
| 11 | pretest (panel dengan pakar) | | | | | | |
| 12 | Uji validitas dan reliabilitas awal | | | | | | |
| 13 | Uji validitas konstruk untuk menentukan item | | | | | | |
| 13 | yang valid membentuk konstruk | | | | | | |
| 14 | Uji reliabilitas kinerja konstruk dan item- | | | | | | |
| 17 | itemnya | | | | | | |
| 15 | Terbentuk Hasil dan model instrumen Growth | | | | | | |
| | Stage Model Digital Era | | | | | | |
| 16 | Uji coba model <i>Growth Stage Model Digital</i> Era pada UMKM di Magelang melalui | | | | | | |
| 10 | penelitian survey | | | | | | |
| | Uji validitas dan reliabilitas instrumen model | + | | | | | |
| 17 | Growth Stage Model Digital Era untuk | | | | | | |
| | menentukan kelayakan | | | | | | |
| 18 | Terbentuk instrumen Growth Stage Model | | | | | | |
| 10 | Digital Era di UMKM | | | | | | |
| 19 | Penyusunan laporan akhir dan artikel publikasi | | | | | | |
| 20 | Penyusunan draf buku referensi | | | | | | |
| 21 | Seminar Hasil dan publikasi ilmiah | | | | | | |

Tahun ke-2

| No | Nama Kegiatan | | Bulan | | | | | | | | | | |
|-----|---|--|-------|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| INO | | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Menyiapkan material riset klasifikasi kluster- kluster UMKM di Jawa Tengah dan DIY | | | | | | | | | | | | |
| 2 | Survey lapangan dan perijinan (area sampel) | | | | | | | | | | | | |
| 3 | Implementasi melalui penelitian survey pada UMKM di Jawa Tengah dan DIY | | | | | | | | | | | | |
| 4 | Uji validitas dan reliabilitas instrumen survey Growth Stage Model Digital Era | | | | | | | | | | | | |
| 5 | Review instrumen <i>Growth Stage Model Digital Era</i> oleh pakar | | | | | | | | | | | | |

| No | o Nama Kegiatan - | | Bulan | | | | | | | | | | |
|----|--|--|-------|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| No | | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 6 | Pengusulan Hak Cipta Model Growth Stage | | | | | | | | | | | | |
| U | Model Digital Era | | | | | | | | | | | | |
| 7 | Penyusunan laporan akhir dan artikel publikasi | | | | | | | | | | | | |
| / | Internasional | | | | | | | | | | | | |
| 8 | Penyusunan Buku Referensi | | | | | | | | | | | | |
| 9 | Seminar hasil dan publikasi ilmiah | | | | | | | | | | | | |

Tahun ke-3

Daftar pustaka disusun dan ditulis berdasarkan sistem nomor sesuai dengan urutan pengutipan. Hanya pustaka yang disitasi pada usulan penelitian yang dicantumkan dalam Daftar Pustaka.

DAFTAR PUSTAKA

- 1. Tirto.id. 2020. Available at: https://tirto.id/kadin-sebut-ada-30-juta-umkm-tutup-akibat-pandemi-covid-19-fUa4, [Accessed 24 Oktober 2020].
- 2. Kongolo, M. 2010. Job creation versus job shedding and the role of SMEs in economic development. *African Journal of Business Management*, 4(11), 2288-229.
- 3. Savlovschi, L. I., & Robu, N. R. 2011. The Role of SMEs in Modern Economy. *Economia, Seria Management*, 14(1), 277-281.
- 4. Ogbo, A., & NWACHUKWU, A. C. 2012. The Role of Entrepreneurship in Economic Development: The Nigerian Perspective. *European Journal of Business and Management*, 4(8), 95-105
- 5. Etuk, R. U., Etuk, G. R., & Michael, B. 2014. Small And Medium Scale Enterprises (SMEs) And Nigeria's Economic Development. Mediterranean. *Journal of Social Sciences*, 5(7), 656-662.
- 6. Pandya, V. 2012. Comparative analysis of development of SMEs in developed and developing countries. *The 2012 International Conference on Business and Management*. Bangkok.
- 7. Tambunan, T. 2008. SME Development, Economic Growth, and the Government Intervension in Developing Country: The Indonesia Story. *Journal International Entrepreneurship*, 6(1), 147-167
- 8. Faherty, U., & Stephens, S. 2016. Innovation in micro enterprises: reality or fiction? *Journal of Small Business and Enterprise Development*, 23(2), 349-362.
- 9. Salavou, H., Baltas, G., & Lioukas, S. 2004. Organisational innovation in SMEs: The importance of strategic orientation and competitive structure. *European Journal of Marketing*, 1091-1112.
- 10. McAdam, R., McConvery, T., & Armstrong, G. 2004. Barriers to innovation within small firms in a peripheral location. *International Journal of Entrepreneurial Behaviour & Research*, 206-221.
- 11. SindoNews. 2018. Available at: https://jabar.sindonews.com/read/1238/1/banyak-ukm-tumbang-di-tahun-pertama-ini-penyebabnya-1536512942, [Accessed 26 Oktober 2020].
- 12. Steinmetz, L. (1969). Critical Stages of Small Business Growth. *Business Horizons*, 12(1), 29-36.
- 13. Greiner, L. (1972). Evolution and Revolution as Organisations Grow: A Company's past has clueas for management that are critical to future seccess. *Harvard Business Review*, -(-), -

- 14. Churchill, N., & Lewis, V. (1983). The Five stages of Small Business Growth. *Harvard Business Review*, 3(3), -.
- 15. Scott, M., & Bruce, R. (1987). Five Stages of Growth in Small Business. *Long Range Planning*, 20(3), 45-52.
- 16. Storey, D. & Greene, F., 2010. Small Business and Entrepreneurship. 1st Edition ed. Essex: Pearson Education Limited.
- 17. Xiao, L. (2011). Financing high-tech SMEs in China: A three-stage model of business development. *Journal Entrepreneurship & Regional Development*, 217-234.
- 18. Dobbs, M., & Hamilton, R. (2007). Small business growth: recent evidence and new directions. *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research, Vol. 13 No. 5*, 296-322
- 19. Dowell, D., Heffernan, T., & Morrison, M. (2013). Trust formation at the growth stage of a business-to-business relationship: A qualitative investigation. *Qualitative Market Research*, *Vol. 16 No. 4*, 436-451
- 20. Solli-Sæther, H., & Gottschalk, P. (2010). The Modeling Process for Stage Models. *Journal of Organizational Computing and Electronic Commerce*, 279-293.
- 21. Yunal, V. O. (2013). Analisa Pengaruh Motivasi Berwirausaha Dan Inovasi Produk Terhadap Pertumbuhan Usaha Kerajinan Gerabah Di Lombok Barat. *Agora*.
- 22. Sari, S., Priatna, W. B., & Burhanuddin, B. (2017). Pengaruh Aktivitas Wanita Wirausaha Terhadap Pertumbuhan Usaha Olahan Kentang di Kabupaten Kerinci, Jambi. Jurnal Agribisnis Indonesia. *Journal of Indonesian Agribusiness*, *3*(1), 39-54
- 23. Prapti NSS, R. L., Suryawardana, E., & Triyani, D. (2015). Analisis Dampak Pembangunan Infrastruktur Jalan Terhadap Pertumbuhan Usaha Ekonomi Rakyat di Kota Semarang. *Jurnal Dinamika Sosial Budaya*
- 24. Puspitaningrum, M. (2015). Pengaruh Pendapatan Sektor Pariwisata Terhadap Kinerja Keuangan Daerah di Provinsi DIY Dengan Pertumbuhan UMKM Sebagai Variabel intervening. *Nominal*
- 25. Bachtiar, N. k., & Al-Amin, M. (2019). SMEs' Growth Stage Model: A Literature Review and Development Model. *Jurnal Analisis Ekonomi Bisnis*, 1-19
- 26. Ansong, E., & Boateng, R. (2019). Surviving in the digital era business models of digital enterprises in a developing economy. *Digital Policy, Regulation and Governance, Vol. 21 No.* 2, 164-178
- 27. Saini, A. K., & Khurana, V. K. (2018). BUSINESS MODEL INNOVATION IN THE DIGITAL ERA: ISSUES AND CHALLENGES. *Emerging Paradigms of Digitization: A Management Perspective*(pp. 01-06). New Delhi: MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES (MDPs) CELL Department of Management
- 28. Borda-rodriguez, A., Johnson, H., Shaw, L., & Vicari, S. (2016). WHAT MAKES RURAL CO-OPERATIVES RESILIENT IN DEVELOPING COUNTRIES?†. *Journal of International Development*, 89–111
- 29. Sheffi, Y., & Rice, J. (2005). A supply chain view of the resilient enterprise. *MIT Sloan Management Review*, 41–48.
- 30. Reinmoeller, P., & van Baardwijk, N. (2005). The link between diversity and resilience. *MIT Sloan Management Review*, 61–65.
- 31. Pettit, T., Fiksel, J., & Croxton, K. (2010). Ensuring supply chain resilience: development of a conceptual framework. *Journal of Business Logistics*, 1–21.

- 32. Demmer, W. A., Vickery, S. K., & Calantone, R. (2011). Engendering resilience in small- and medium-sized enterprises (SMEs): a case study of Demmer Corporation. *International Journal of Production Research*.
- 33. Jogiyanto H. Pedoman Survei Kuisioner: Pengembangan Kuisioner, Mengatasi Bias dan Meningkatkan Respon. Yogyakarta: BPFE Yogyakarta; 2011
- 34. Maione C, Nelson DR, Barbosa RM. Research on social data by means of cluster analysis. Applied Computing and Informatics 2018.

LAMPIRAN 1. BIODATA PENGUSUL

A. BIODATA KETUA PENGUSUL

| Nama | NUR LAILA YULIANI S.E., M.Sc. |
|-----------------|-------------------------------|
| NIDN/NIDK | 0621077802 |
| Pangkat/Jabatan | -/Lektor |
| E-mail | nurlailay.feb@ummgl.ac.id |
| ID Sinta | 4411 |
| h-Index | 0 |

Publikasi di Jurnal Internasional terindeks

| No | Judul Artikel | Peran (First author, Corresponding author, atau co-author) | Nama Jurnal, Tahun terbit, Volume, Nomor, P-ISSN/E- ISSN | URL artikel (jika ada) |
|----|--|--|---|------------------------|
| 1 | When internal control is effective for the firms, is it effective for small and medium enterprise? | co-author | International Journal of Innovation, Creativity and Change, 2019, 8, 9, 2201- 1323 | https://www.ijicc.ne |

Publikasi di Jurnal Nasional Terakreditasi Peringkat 1 dan 2

| No | Judul Artikel | Peran (First author, Corresponding author, atau co-author) | Nama Jurnal, Tahun terbit, Volume, Nomor, P-ISSN/E- ISSN | URL artikel (jika ada) |
|----|--|--|--|------------------------|
| 1 | CONTRIBUTION OF BALKONDES "SAKA PITU" AS A SUPPORTER OF BOROBUDUR KSPN IN INCREASING ECONOMY OF TEGALARUM | co-author | Jurnal Analisis Bisnis Ekonomi, 2019, 17, 2, 2579- 647x | http://journal.ummgl |
| 2 | TATA KELOLA PERUSAHAAN (CG) DAN TINGKAT INOVASI PERUSAHAAN | co-author | Derivatif: Jurnal Manajemen, 2019, 13, 1, 2477-300X | https://fe.ummetro.a |
| 3 | Partisipasi Anggaran dan Kinerja Managerial di Pemerintah Daerah: Anteseden dan Pemediasi | first author | Jurnal Akuntansi dan Investasi, 2018, 19, 1, P- ISSN:2622-3899, E-ISSN: 2622-6413 | http://journal.umy.a |

Prosiding seminar/konverensi internasional terindeks

| No | Judul Artikel | Peran (First author, Corresponding author, atau co-author) | Nama Jurnal, Tahun terbit, Volume, Nomor, P-ISSN/E- ISSN | URL artikel (jika ada) |
|----|---|--|--|------------------------|
| 1 | Pengaruh Good Corporate Governance Terhadap Kinerja Keuangan Pada Bank Umum Syariah Di Indonesia | co-author | 1St Prosiding Business and Economics Conference In Utilizing of Modern Technology , 2018, , , 2622- | http://journal.ummgl |

| | | | 9404 | |
|---|---|--------------|---|----------------------|
| 2 | Analisis Determinasi Praktik Perataan Laba | first author | Simposium Nasional Akuntansi XX. Jember, 2017, , , 9 772597 730004 | - |
| 3 | FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI KECENDERUNGAN KECURANGAN AKUNTANSI (FRAUD) | first author | Prosiding 2nd Business and Economics Conference In Utilizing of Modern Techonolgy, 2019, -, -, 2662 - 9404 | http://journal.ummgl |
| 4 | Internal Control SME's Role Over Their Competitive Advantage and Performance | co-author | 1st Borobudur International Symposium on Humanities, Economics and Social Sciences (BIS-HESS 2019), 2020, -, -, 978-94-6252-961- 8/2352-5398 | https://www.atlantis |
| 5 | How to Manage Internal Control in Small and Medium Industries (Empirical Study in Magelang District, Central Java Province, Indonesia | co-author | Proceedings of the 1st International Conference on Economics, Management, Accounting and Business, 2019, -, -, 978-1-63190-201- 7/2593-7650 | https://eudl.eu/doi/ |
| 6 | Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah dan Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Publik | first author | Prosiding Seminar Nasional dan The 3rd Call For Syariah Paper, 2016, , , 2460-0784 | https://publikasiilm |
| 7 | Pengaruh Pemahaman dan Peran Perangkat Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Pada Desa se- Kecamatan Mungkid) | co-author | Proceeding 6th University Research Colloquium , 2017, , , 2047-9189 | http://journal.ummgl |

Buku

| No | Judul Buku | Tahun Penerbitan | ISBN | Penerbit | URL (jika ada) |
|----|------------|---------------------|------|----------|----------------|
|----|------------|---------------------|------|----------|----------------|

Perolehan KI

| No | Judul KI | Tahun Perolehan | Jenis KI | Nomor | Status KI (terdaftar/granted) | URL (jika ada) |
|----|---|--------------------|-----------|-----------|----------------------------------|----------------------|
| 1 | MODUL Penyusunan Laporan Keuangan Dengan Microsoft Excel- Pivotable | 2018 | Hak Cipta | | Granted | http://lp3m.ummgl.ac |
| 2 | APLIKASI LAPORAN KEUANGAN BUMDes BERBASIS EXCEL | 2020 | Hak Cipta | 000209112 | Granted | dtdos.ummgl.ac.id/li |
| 3 | APLIKASI KOMPUTER | 2020 | Hak Cipta | 000209107 | Granted | dtdos.ummgl.ac.id/li |

Riwayat penelitian didanai kemdikbud

| No | Judul | Tahun | Dana Disetujui |
|----|---|-----------|----------------|
| 1 | Partisipasi Anggaran: Pengaruh Asimetri Informasi, Leader Member Exchange, Komitmen Tujuan dan Ambiguitas Peran terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja | 2016-2017 | 17,500,000 |
| 2 | Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Keandalan Dan Timeliness Pelaporan Keuangan (Studi Empiris pada Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) di Wilayah Kedu) | 2015-2016 | 11,600,000 |

B. ANGGOTA PENGUSUL 1

| Nama | NIA KURNIATI BACHTIAR S.SI, S.E., M.Sc. |
|-----------------|---|
| NIDN/NIDK | 0620028501 |
| Pangkat/Jabatan | -/Tidak Punya |
| E-mail | niakurniatibachtiar@ummgl.ac.id |
| ID Sinta | 6657686 |
| h-Index | 0 |

Publikasi di Jurnal Internasional terindeks

| No | Judul Artikel | Peran (First author, Corresponding author, atau co-author) | Nama Jurnal, Tahun terbit, Volume, Nomor, P-ISSN/E-ISSN | URL artikel (jika ada) |
|----|---|--|--|------------------------|
| 1 | Competing in Niche Market: Is Innovation all we Need? Evidence from Local Coffee Shops | first author | TEST Engineering and Management, 2020, 83, 17327-17336, 0193-4120 | http://testmagzine.b |
| 2 | Why do (not) Woman Entrepreneurs Jump Into Technology Based Business? | corresponding author | BizInfo (Blace) Journal of Economics, Management and Informatics , 2019, 10, 2, https://doi.org/10.5937/bizinfo1902095S | http://www.bizinfo.e |

Publikasi di Jurnal Nasional Terakreditasi Peringkat 1 dan 2

| No | Judul Artikel | Peran (First author, Corresponding author, atau co-author) | Nama Jurnal, Tahun terbit, Volume, Nomor, P-ISSN/E- ISSN | URL artikel (jika ada) |
|----|---|--|---|------------------------|
| 1 | SMEs' Growth Stage Model: A Literature Review and Development Model | first author | Jurnal Analisis Bisnis dan Ekonomi, 2019, 17, 1, 2579- 647X | http://journal.ummgl |
| 2 | SMES'GROWTH STAGE MODEL: A LITERATURE REVIEW AND DEVELOPMENT MODEL | | Jurnal Analisis Bisnis Ekonomi, 2019, 17, 1, 2579- 647X | http://journal.ummgl |

Prosiding seminar/konverensi internasional terindeks

| No | Judul Artikel | Peran (First author, Corresponding author, atau co-author) | Nama Jurnal, Tahun terbit, Volume, Nomor, P-ISSN/E- ISSN | URL artikel (jika ada) |
|----|--|--|--|------------------------|
| 1 | Prosiding Business and Economics Conference In Utilizing of Modern Technology | first author | Prosiding Business and Economics Conference In Utilizing of Modern Technology, 2018, 1, , 2622- 9404 | http://journal.ummgl |

| No | Judul Buku | Tahun Penerbitan | ISBN | Penerbit | URL (jika ada) |
|----|----------------|---------------------|-----------------------|-----------------|----------------------|
| 1 | Indonesia 2045 | 2018 | 978-602-291- 494-5 | Bentang Pustaka | https://mizanstore.c |

Perolehan KI

| No | Judul KI | Tahun Perolehan | Jenis KI | Nomor | Status KI (terdaftar/granted) | URL (jika ada) |
|----|----------|--------------------|----------|-------|----------------------------------|----------------|
|----|----------|--------------------|----------|-------|----------------------------------|----------------|

C. ANGGOTA PENGUSUL 2

| Nama | FAQIATUL MARIYA WAHARINI S.E., M.Si |
|-----------------|-------------------------------------|
| NIDN/NIDK | 0602029004 |
| Pangkat/Jabatan | -/Asisten Ahli |
| E-mail | maria.waharini@ummgl.ac.id |
| ID Sinta | 6614657 |
| h-Index | 0 |

Publikasi di Jurnal Internasional terindeks

| No | Judul Artikel | Peran (First author, Corresponding author, atau co-author) | Nama Jurnal, Tahun terbit, Volume, Nomor, P-ISSN/E- ISSN | URL artikel (jika ada) |
|----|---------------|--|--|------------------------|
|----|---------------|--|--|------------------------|

Publikasi di Jurnal Nasional Terakreditasi Peringkat 1 dan 2

| No | Judul Artikel | Peran (First author, Corresponding author, atau co-author) | Nama Jurnal, Tahun terbit, Volume, Nomor, P-ISSN/E- ISSN | URL artikel (jika ada) |
|----|---------------|--|--|------------------------|
|----|---------------|--|--|------------------------|

Prosiding seminar/konverensi internasional terindeks

| No | Judul Artikel | Peran (First author, Corresponding author, atau co-author) | Nama Jurnal, Tahun terbit, Volume, Nomor, P-ISSN/E- ISSN | URL artikel (jika ada) |
|----|---------------|--|--|------------------------|
|----|---------------|--|--|------------------------|

Buku

| No | Judul Buku | Tahun Penerbitan | ISBN | Penerbit | URL (jika ada) |
|----|------------|---------------------|------|----------|----------------|
|----|------------|---------------------|------|----------|----------------|

Perolehan KI

| No | Judul KI | Tahun Perolehan | Jenis KI | Nomor | Status KI (terdaftar/granted) | URL (jika ada) |
|----|----------|--------------------|----------|-------|----------------------------------|----------------|
|----|----------|--------------------|----------|-------|----------------------------------|----------------|



CHKN X COFFEEHOLIC'S

SURAT PERNYATAAN KESANGGUPAN MENGGUNAKAN HASIL PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Cindera Mahendra Putra

Jabatan : Pemilik

Nama perusahaan : CHKN X COFFEEHOLIC'S

Alamat : JL. Sultan Agung no. 56 Jurang Ombo Selatan Magelang

menyatakan bahwa saya memiliki komitmen, kemampuan, dan kesanggupan untuk menggunakan hasil penelitian, dari penelitian dengan identitas sebagai berikut:

Judul : Membangun Instrumen dan Uji Model Growth stage model-Digital

Era (GSM-DE) dan Keberlangsungan Usaha UMKM di Jawa

Tengah dan DIY

Ketua peneliti : Nur Laila Yuliani,SE,MSc

Skema : **PTUPT**Waktu penelitian : **2 tahun**

Hal-hal yang mengatur peran/kontribusi dan tanggungjawab dalam penggunaan hasil penelitian tersebut akan didiskusikan secara terperinci pada perjanjian terpisah dan berdasarkan kesepakatan kedua belah pihak.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Magelang, 29 Oktober 2020

Indera Mahendra Putra

Yang Menyatakan,

LAMPIRAN 3. BUKTI PEROLEHAN KI





REPUBLIK INDONESIA KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA

SURAT PENCATATAN CIPTAAN

Dalam rangka pelindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan

: EC00201823937, 14 Agustus 2018

Pencipta

Nama

Alamat

Kewarganegaraan

Pemegang Hak Cipta

Nama

Alamat

Kewarganegaraan

Jenis Ciptaan

Judul Ciptaan

Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia

Jangka waktu pelindungan

Nomor pencatatan

: Farida, SE, M.Si, Nur Laila Yuliani, SE., M.Sc., , dkk

: Komplek PTM No. 15 Gang Perak RT.002/RW.002, Magersari, Magelang Selatan, Kota Magelang, Magelang, Jawa Tengah, 56126

: Indonesia

: Universitas Muhammadiyah Magelang

 Jalan Mayjen Bambang Soegeng Km 5 Mertoyudan Magelang, Jawa Tengah, Magelang, Jawa Tengah, 56172

: Indonesia

: Modul

MODUL Penyusunan Laporan Keuangan Dengan

Microsoft Excel- Pivotable

1 Agustus 2017, di Magelang

: Berlaku selama 50 (lima puluh) tahun sejak Ciptaan tersebut pertama kali dilakukan Pengumuman.

: 000114343

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.

Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.



a.n. MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA DIREKTUR JENDERAL KEKAYAAN INTELEKTUAL

Dr. Freddy Harris, S.H., LL.M., ACCS. NIP. 196611181994031001

LAMPIRAN PENCIPTA

| No | Nama | Alamat |
|----|--------------------------------------|---|
| 1 | Farida, SE, M.Si | Komplek PTM No. 15 Gang Perak RT.002/RW.002, Magersari, Magelang Selatan, Kota Magelang |
| 2 | Nur Laila Yuliani, SE., M.Sc. | Ngadikromo Sidomulyo Salaman Magelang |
| 3 | Anissa Hakim Purwantini, S.E.,M. Sc. | Jalan Mayjend Bambang Soegeng Km 5 Mertoyudan Magelang |



PERSETUJUAN USULAN

| Tanggal Pengiriman | Tanggal Persetujuan | Nama Pimpinan Pemberi Persetujuan | Sebutan Jabatan Unit | Nama Unit Lembaga Pengusul |
|--------------------|---------------------|--------------------------------------|----------------------|---|
| 30 Oktober 2020 | 30 Oktober 2020 | Dr. MUJI SETIYO S.T, M.T | Ketua LPPM | Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) |